



התנועה
הקיבוצית



תכנית העבודה לשנת 2023

מטרת על

מיצוב וחיזוק צורת החיים הקיבוצית כבת קיימא לאורך זמן.

על מנת להשיג מטרה זו עובדים פעילי התנועה הקיבוצית בשלושה מישורים:



מעורבות ותרומה
לחברה הישראלית



פעילות בתוך הקיבוצים
ובמרחב הבין קיבוצי



ייצוג התנועה הקיבוצית מול
מקבלי החלטות וגורמי שלטון



פעילות מול מקבלי ההחלטות במדינה



- ◀ הצטרפות למאמץ לשמר את אופייה היהודי והדמוקרטי של מדינת ישראל
- ◀ הבנת המערך הפוליטי המשתנה והתמודדות פעילה נגד מגמות ושיח עוין, הפוגע באינטרסים הקיבוציים
- ◀ הסרת חסמים הפוגעים בקליטה ובצמיחת הקיבוצים וקידום יוזמות להאצת הבניה בקיבוצים
- ◀ שותפות בגיבוש תכנית המיתאר הלאומית
- ◀ השלמת תיקון תקנה 3
- ◀ מעורבות בעיצוב הרפורמה בחקלאות
- ◀ הערכות להתמודדות מחודשת על המיסוי הקיבוצי
- ◀ שמירה על קשר רציף עם תנועת המושבים ומרכז השלטון האזורי לצורך קידום אינטרסים משותפים
- ◀ קידום יוזמות בתחום הגנת הסביבה ופיתוח האנרגיה הירוקה.



פעילות בקיבוצים ובמרחב הבין קיבוצי



- ◀ עבודה ברמה הקיבוצית והאזורית בכל הנוגע לחיזוק הזהות הקיבוצית
- ◀ עיצוב והטמעת עיקרון "שלושת הקואופרטיבים האחים"
- ◀ עידוד ופיתוח מנהיגות ומנהיגים מקרב חברות וחברי הקיבוצים לאיוש משרות בהנהלות הפנימיות, האזוריות, בהנהלת התנועה ובמדינה
- ◀ שמירה על החינוך הקיבוצי ויצירת התאמה למציאות משתנה.
- ◀ המשך עידוד, ליווי וסיוע בתהליכי איחוד סטטוסים
- ◀ הטמעת המשמעויות הנגזרות מעקרונות התכנון החדש
- ◀ בניית כלים חדשניים לניהול התנועה והקיבוצים

פעילות בחברה הישראלית



- ◀ חיזוק וביסוס "חבצלת החדשה" כגוף מארגן ותומך בגופים הפועלים במסגרת החברה הישראלית וברוח ערכי התנועה הקיבוצית
- ◀ קידום הרעיון הקואופרטיבי בקיבוצים ובמדינה, מעורבות בארגון הקואופרציה העולמי וסיוע בהצמחת קואופרטיבים נוספים בישראל
- ◀ עבודה משותפת עם תנועות הנוער והתאמת מסלולי הנח"ל למציאות המשתנה
- ◀ עידוד הקיבוצים לעשייה ומעורבות חברתית - חינוכית בחברה הישראלית
- ◀ המשך המאמץ להגדלת מכסות שנת השירות בישראל
- ◀ קידום הקמת הקיבוץ החדש

אגף המטה

מטרת על:

שימור וחיזוק המרכיבים הפנים ארגוניים של מטה התנועה,
על מנת להבטיח עבודה מיטבית של כלל אגפי התנועה ופעיליה

תכנית 2023:

◀ הערכות מחודשת
בתחום פיתוח התוכן
של התנועה הקיבוצית

◀ שידרוג ויעול תחום
המיחשוב ומערכות המידע
בתנועה

◀ חיזוק ופיתוח ההון
האנושי פעילי התנועה

◀ הערכות והכנת מערכת
הבחירות למזכ"ל/ית
התנועה (פברואר 2024)

קואופרציה - מטרת על:

העמקת שיתופי פעולה פנים וחוץ תנועתיים ליצירת חיזוק פעילות ותודעה קאופרטיבית

תכנית 2023:



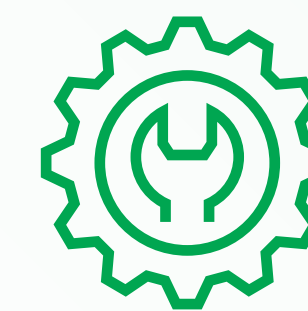
◀ חיזוק התודעה הקאופרטיבית
בקרוב פעילי התנועה וחברי הקיבוצים



◀ עידוד
רגולציה מיטיבה



◀ הנגשת ידע
ומידע רלוונטיים



◀ הכשרה קאופרטיבית
למנהלות/ים ויזמיות/ים

דוברות - מטרת על:

ליווי ודברור פעילות, עמדות ועבודת פעילי התנועה, הקיבוצים וגופים נוספים שנמצאים בזיקה לתנועה הקיבוצית

תכנית 2023:

◀ הרחבת וחיזוק הקשר עם הקיבוצים ומתן סיוע בתחומי התקשורת

◀ הגנה על האינטרסים "הקיבוציים" כפי שיקבעו על ידי הנהגת התנועה, המזכירות ומועצת התנועה באמצעי התקשורת

המחלקה המשפטית - מטרת על:

שילוב, יעוץ, הנחיה וסיוע בנושאים המשפטיים של אגפי התנועה לפי תכנית העבודה שלהם

תכנית 2023:

◀ המשך עבודה על הסדרת
נושא יחסי עבודה במטה התנועה

◀ עדכון תקנון התנועה
והחוברת הכחולה

◀ ליווי משפטי של ביטוח
הבריאות של הקיבוצים

◀ חבצלת החדשה

◀ עדכון תקנות ערבות
הדדית בנושא פנסיה

קשרי ממשל ופוליטיקה - מטרת על:

חיזוק ומיצוב התנועה הקיבוצית כגורם משמעותי בזירה הציבורית

תכנית 2023:

- ◀ טיפול בסוגיות רוחביות ועבודה מול הממשלה והכנסת- תיעדוף מזכ"ל
- ◀ קידום יוזמות בכנסת/ממשלה, בהתאם לתיעדוף המזכ"ל ומנהלי האגפים
- ◀ קידום הרעיון הקואופרטיבי בכנסת
- ◀ "חלוקת חנות" - העברת הידע והכלים לעבודה ישירה על קשרי ממשל לפעילי התנועה ולקיבוצים
- ◀ קידום סיורים ותוכניות מתמחים בכנסת
- ◀ במישור הפוליטי:
 - בניית תשתית של קשרים עם מפלגות הגוש הליברלי והסוציאלי דמוקרטי בישראל
 - חיזוק הקשר עם גורמים ותנועות נוספים במרחב הליברלי בישראל

יחידת הרכזים

מטרת על: 

לשמר קשר דו כיווני פעיל בין התנועה הקיבוצית לקיבוציה

תכנית 2023:

- ייצוג התנועה בכל הקיבוצים והאזורים תוך תיאום ותכלול הפעילות למען הקיבוצים וחבריהם
- ייזום וסינכרון עבודת פעילי התנועה באזורם
- כתובת לצרכים העולים מהשטח ומתן מענה אפקטיבי
- תאום וארגון ביקורי מטה מותאמים ומקדמים
- שיוע וליווי קיבוצים בתהליכים פנימיים מרכזיים בקיבוץ
- שיתפות ומעורבות בוועדים ממונים ובהנהלות הקיבוצים
- איתור וטיפול נקודתי בקיבוצים במשבר

אגף החינוך

מטרת על:

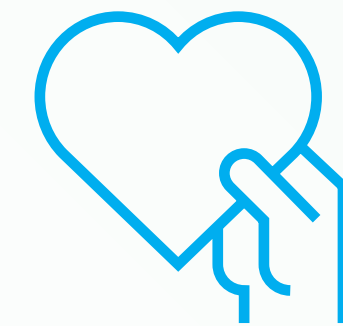
לסייע לכל קיבוץ לקיים מערכת חינוך קהילתית-מקצועית הפועלת רוח עקרונות החינוך הקיבוצי, כבסיס לקהילה רב דורית חפצת חיים המאפשרת ומעודדת את בוגריה למעורבות ופעולה בחברה ומקדמת את דמות הבוגר כמעורב ופעיל בחברה

תכנית 2023:

◀ הובלת תהליך שנתי - משתף שייצור בסיס ערכי- חינוכי לקיומה של מערכת חינוך קיבוצית מיטבית כחלק ממערכות הקהילה הקיבוצית

◀ ייזום ופיתוח כלים רלוונטיים ומערכות ליזוי ותמיכה מתעדכנות ומותאמות לאתגרים המשתנים חינוכיים, חברתיים, מערכתיים וכלכליים

◀ רתימה של שותפים פנים וחץ תנועתיים



לתמוך וללוות כל קיבוץ ומחויבותו לקיים מערכת חינוך קהילתית-מקצועית באמצעות:



◀ הגדלת משלחת שנת השירות
והרחבת תחומי הפעילות, ובפרט
המסלול ההתיישבותי-חינוכי תוך
העמקת התהליך החינוכי המכין
לשנת י"ג במערכות החינוך בקיבוצים



◀ חיזוק וביסוס ממשקי העבודה
עם משרדי הממשלה והמועצות
האזוריות במטרה לטייב ולחזק
את מקומן ומקצועיותן של
מערכות החינוך בקיבוצים



◀ חיזוק והעמקת דיאלוג
מתמשך עם השטח, מתוך
היכרות וידיעת המשותף
והייחודי לכל קהילה ומערכת

אגף הצעירים והמעורבות בחברה

מטרת על:

שילוב הדור הצעיר בקיבוץ באופן מיטבי, קידום ופיתוח מנהיגות צעירה ומינוף העשייה החברתית בקיבוצים כמוקד של השפעה ותרומה למדינה.

תכנית 2023:

- ◀ ביסוס ופיתוח תשתיות לעשייה חברתית איכותית בכלל הפרויקטים החברתיים הקיימים
- ◀ קידום ופיתוח מנהיגות צעירה במטרה לשלבה בעמדות מפתח בקיבוץ, באזור, בתנועה הקיבוצית ובחברה הישראלית
- ◀ שימור אחוזי הגיוס הגבוהים והעמקת תחושת השליחות והמוכנות לשרות משמעותי
- ◀ עידוד וקידום קיומו של פרויקט חברתי בכל קיבוץ



אגף החברה והקהילה

מטרת על: 

להוות כתובת מקצועית לממלאות וממלאי התפקידים
בקיבוצים לצד עבודה לחיזוק הזהות הקיבוצית ומרכיביה

תכנית 2023:

◀ המשך והרחבה של התוכניות
והפעילויות השונות: קורסים והכשרות,
קבוצות עמיתים, חיזוק החוסן האישי ועוד...

◀ פיתוח פרקטיקות חדשות בשיתוף
מחלקות התנועה להטמעת תפיסת
"קהילה קיבוצית במיטבה"

המטה השיתופי

מטרת על: 

ללוות את הנהגות הקיבוצים השיתופיים, לרכז ידע ולעודד שיח ערכי בתוך הקיבוצים

תכנית 2023:

- ◀ הכנת מפגשי מטה מול מטה של הנהגות קיבוצים שיתופיים
- ◀ הפקת כנסים למזכירים/ות ומנהלי/ות קהילה, רכזי/ות בריאות ורווחה ומנהלי/ות ש"א
- ◀ ייזום מפגשים של המטה בקיבוצים עם חברים וחברות מהשורה
- ◀ חיזוק הקשר עם הקיבוץ הדתי

אגף הכלכלה

מטרת על:

פיתוח הכלכלה הקיבוצית ושמירת האינטרסים הכלכליים של הקיבוצים

תכנית 2023:

- ◀ חלופת האגודה - המשך הדיונים עם רמ"י לצורך שיפור והתאמת דו"ח שימרון
- ◀ ציפוף מגורים - טיפול בהתאמת פרק המגזר הכפרי בתיקון 5 לתמ"א 35
- ◀ קמ"ע - המשך פיתוח הכלכלה הקיבוצית באמצעות ערביות למתן אשראי לצורך ההשקעות בבנייה, בתעשייה, בחקלאות, בתיירות ובאנרגיה מתחדשת, בקיבוצים
- ◀ טיפול בנכסי התנועה - מיקסום ערכם ומעקב אחר הקצאת פירותיהם וכן ליווי תוכניות הפיתוח באפעל ובלאונרדו
- ◀ חיזוק הקשר עם החקלאים - הקמת פלטפורמת קשר ובניית מאגר נתונים שיאפשר גישה ישירה למרכזי הענפים החקלאיים



תקציב 2023

תקציב התנועה 2023

רקע

בהתאם לתכנון, בתחילת שנת 2022, עברו פעילי התנועה למשכנם החדש בקיבוץ יקום. הבית בלאונרדו מושכר ומהווה מקור לפעילות התנועה ולמימון הגופים המתוקצבים.

באופן כללי, שנת 2023 מתאפיינת בלא מעט "איומים" שעלולים להשפיע על המציאות של הקיבוצים ושל מטה התנועה – אינפלציה, משבר כלכלי עולמי, חוסר יציבות פוליטית והקמת ממשלה חדשה, איומים ביטחוניים, מלחמת אוקראינה, קורונה ועוד.

הנחות היסוד בבניית התכנית התקציבית 2023

- ◀ גביית מיסי התנועה במהלך שנת 2023 מתוכננת לפי שיעור גבייה של כ- 90%
- ◀ גובה המס השנתי לחבר יעודכן לסכום של – 585 ₪ (עדכון הצמדה בהתאם לעליית המדד בשנת 2022)
- ◀ צפי לגידול נטו במספר החברים מחויבי המס ביחס לתקציב 2022 ב- 750 חברים
- ◀ הצגת הפעילות של המחלקות היא נטו, כלומר רק החלק שמגיע מתקציב התנועה
- ◀ החזר החוב לקיבוצי ההטלות – בניגוד לשנים האחרונות, לא ילקחו הלוואות גישור. המקור יבוא משכר הדירה שיגיע מ"לאונרדו" (כ - 2 מיליון ₪).
- ◀ מתוקצבים – ניהול ההעברות לגופים המתוקצבים על ידי גופי "חבצלת החדשה" (כולל מקור חדש בגובה 1 מיליון ₪ משכר הדירה של "לאונרדו").

תקציב 2023 - מיסי תנועה

סכום מס תנועה לחבר < 585 ₪

מספר קבוצים ברישום < 257

סה"כ באלפי ₪	סה"כ חברים	גבית מס תנועה - תוכנית 2023
	53,750	מספר חברים לחיוב במס
31,444		פוטנציאל גבייה מקסימלי
87%		אחוז גבייה
27,230		תוכנית גבית מיסים לשנת 2023
-817		הנחת מזומן
26,413		סה"כ מקור תזרימי ממיסים

תחזית 2022 וביצוע 2023

מחלקה	תחזית 22	תקציב 2022	תקציב 2023
אגף מטה			
מזכיר	1,610	1,599	1,237
גזברות	590	601	618
מנכ"ל מטה וכ"א	710	698	978
יחסי ציבור ודוברות	565	565	586
מבקר התנועה	380	365	388
ארכיון תק"צ	150	150	150
אינטרנט	50	45	57
יד לבנים	90	89	93
טקס באנדרטה	35	10	34
משפטית	960	952	1,048
אחזקת בית התנועה ביקום	840	780	783
ביקורת והנח"ש	1,500	1,510	1,510
בורריות	260	260	272
סה"כ אגף מטה	7,740	7,624	7,756
המטה השיתופי	645	645	652
רכזים	2,480	2,489	2,633
קואופרציה	185	185	191

תחזית 2022 וביצוע 2023

תקציו 2023	תחזית 22	תקציו 2022	מחלקה
אגף משק וכלכלה			
1,035	970	980	אגף משק וכלכלה
אגף חברה וקהילה			
583	560	550	מטה אגף חברה וקהילה
270	255	255	פתוח ההון האנושי
553	520	515	צמיחה, קליטה ופתוח קהילה
431	420	405	תרבות, אירועים ותוכן
294	270	260	בריאות, רווחה, ותיקים ובטחון סוציאלי
254	240	240	קידום שיוויון מגדרי
2,384	2,265	2,225	סה"כ אגף חברה וקהילה
933	860	885	מטה אגפי
342	325	325	הגן הקיבוצי
45	65		כנס חינוך שנתי
375	410	470	מערך ההדרכה של אגף החינוך
374	345	355	שבילים - ארגון נוער
254	225	225	שנת שירות
315	295	225	מפעלים
2,638	2,525	2,485	סה"כ אגף חינוך, נוער ושנת שירות

תחזית 2022 וביצוע 2023

תקציב 2023	תחזית 22	תקציב 2022	מחלקה
אגף צעירים ומעורבות בחברה			
492	430	460	מטה אגף צעירים ומעורבות
0	50	15	תוכנית יה"ב
387	320	300	מחלקת צעירים
0	60	130	מעורבות בחברה הישראלית
254	125	55	צוותי מעורבות חברתית
40	75	75	מכינת רעות
295	300	280	נחל
123	85	100	חיילים בודדים
174	170	245	מחלקת בטחון וליווי בצבא
84	90	65	מחלקת מתנדבים
299	285	275	תלם
2,149	1,990	2,000	סה"כ אגף צעירים ומעורבות בחברה
594	545	531	סה"כ מחלקה פוליטית
1,385	1,024	1,320	רזרבה ובלצ"מ
138	137	137	תחום הביטחון
625	600	525	עלויות מימון
150	150	123	הסברה, תקשורת ויחסי ציבור
60	60	60	מיינט קיבוץ
343	360	332	עיתון זמן קיבוץ
22,734	21,676	21,661	סה"כ פעילות מחלקות התנועה

תקציב 2023 ברוטו (אלפי ₪)

תקציב נטו	הכנסות	הוצאות	
14,528	-2,845	17,373	סה"כ מטה + מחלקות אחרות
1,035	-260	1,295	אגף כלכלה
2,384	-1,188	3,572	אגף חברה וקהילה
2,638	-8,280	10,918	אגף חינוך
2,149	-4,480	6,629	אגף צעירים ומעורבות בחברה
22,734	(17,053)	39,787	סך הכל תקציב

תחזית מקורות ושימושים 2023 באלפי ₪

תקציב 2023	תחזית ביצוע 2022	תקציב 2022	שימושים
22,734	21,676	21,661	פעילות מחלקות התנועה
350	350	310	החזר הלוואות (קרן)
600	600	600	מעבר ליקום (2025 - 2021)
200			בחירות - מזכ"ל
1,700	1,680	1,700	קואופרציה, מאבקים, יעוץ, רגולציה, השקעות
25,584	24,306	24,271	מח' התנועה - שימושים

תקציב 2023	תחזית ביצוע 2022	תקציב 2022	מקורות
26,413	24,550	25,546	מיסי תנועה *
-200		-1,050	פער בין המקור הצפוי מתשלומי המיסים של "קיבוצי ההטלות" ובין הלוואת הגישור
-1,930	-1,556	-1,525	מע"מ
1,300	1,312	1,300	המשביר המרכזי
25,584	24,306	24,271	מח' התנועה - מקורות

* סכום מיסי התנועה כולל מקור בגובה כ"2,200 אש"ח" בגין 50% מתשלומי המיסים של "קיבוצי ההטלות"