התנועה הקיבוצית
מזכירות

רח' לאונרדו דה-וינצ'י 13 ת"א
טל. 03-6951195 פקס. 03-6925274

www.kibbutz.org.il
e-mail: maz@kba.org.il

7 בינואר 2002

לכבוד
פעילי התנועה הקיבוצית

הנדון: **משימת התנועה**

שלום רב,

בימים חמישי-שישי 3-4 לינואר קיימנו סדנה אשר בה השתתפו 16 חברים מהמזכירות (לצערנו 5 לא הגיעו מסיבות שונות) ואשר במהלכה גיבשנו את "**משימת התנועה**" כפי שמצורפת אליכם בדף נפרד.

"**משימת ותנועה**" זו אמורה להיות הקוד הפנימי על פיו יתנהל הארגון והוא כולל את רשימת הערכים אותם אנו רואים כבסיס לבניין ארגון המסוגל לעמוד באתגרים הרבים מולם אנו ניצבים.

האתגר הגדול שלנו יהיה להטמיע את הנוסח שהתקבל ולהבטיח שיהיה אכן הבסיס לעבודתנו המשותפת.

אנו מבקשים שתשמרו דף זה, תסתכלו בו מדי פעם, הבטיחו לעצמכם שאתם פועלים על פיו והעירו כאשר אתם מרגישים שאחרים סוטים ממנו.

בברכה,

גברי ברגיל נתן טל
מזכיר התנועה הקיבוצית

התנועה הקיבוצית
מזכירות

רח' לאונרדו דה-וינצ'י 13 ת"א,
טל. 03-6925274 פקס. 03-6951195

www.kibbutz.org.il
e-mail: maz@kba.org.il

6 בינואר 2002

משימת התנועה

הנהגת התנועה הקיבוצית מחויבת לעתיד הקיבוצים, לחבריהם ולמעורבות בחברה הישראלית.

לשם הגשמת מטרה זו תפעל ההנהגה תוך שותפות, אינטגריטי, הקשבה והעצמה המושתתים על חברות, מקצועיות, אחריות ומצוינות.

ערכים אלה יופעלו תוך גילוי מנהיגות ומחויבות למטרות התנועה.

התנועה הקיבוצית
היחידה לתכנון תנועתי
ליאונרדו דה וינצ'י 13, תל אביב 61400 טל' 03-6925258 פקס: 03-6951195 נייד: 052-974599
rantak@inter.net.il

4 אפריל 2001

אל: **חברי המזכירות הפעילה של התנועה הקיבוצית**

כל מסגרת ארגונית המכבדת את עצמה, מקיימת מספר מערכות יחסים בקרב חבריה. ראשית לכל, מערכת היחסים הפורמלית, המושתתת על תקנונים, נהלים ומבנה ארגוני תקין, האמורים להסדיר ולהבטיח תהליכי קבלת החלטות תקינים, ביצוע, בקרה ועמידה במטלות.

מעבר למערכת היחסים הפורמלית, מתקיימת בכל ארגון גם מערכת קשרים ויחסים לא-פורמלית, המתבססת על קשרים בין-אישיים בין חברי הארגון, אך בעיקר על מידה רבה מאד של פתיחות ואמון מצד ראשי המערכת כלפי הכפופים להם, בכל רמות הניהול.

חלק בלתי מבוטל מאמון זה, בא לידי ביטוי יום-יומי בנכונות וברצון של ראשי המערכת לשתף את רמות הניהול השונות בידע, בהתייעצויות, בתוכניות ולעיתים קרובות, גם בדאגות ובהתלבטויות. אמון זה יכול להישמר רק בתנאי אחד: שכל הנאמר יישאר "בבית" ולא ישמש כ'עדות', נגד מי שהביא את הדברים לידיעתם של שותפיו לניהול הארגון.

לא היינו נאלצים לאמירות כמעט בנאליות אלו, אילו היינו סמוכים ובטוחים כי אכן כך הם הדברים בביתנו, ב"בית התנועה הקיבוצית". לצערנו, מצאנו עצמנו לאחרונה, מספר פעמים לא קטן, נאלצים להתמודד עם דברים שהודלפו החוצה, עוד טרם שסוכמו בפרוטוקולים ובהחלטות מחייבות. לעיתים מצאנו גם כי 'זליגת' המידע החוצה נעשתה שלא בתום לב ואף הייתה רחוקה מן הדיוק בעובדות.....

אנו עדיין משוכנעים כי ניתן לתקן ליקוי זה במערכת התנועתית. בכל מקרה, איננו רוצים להגיע למצב בו נצטרך לקיים את מערכות היחסים הפנימית על בסיס פורמלי בלבד. לא זו דרכנו. אנו מאמינים בשיתוף כל רמות הניהול במידע ובידע. רק כך ניתן להגיע, לדעתנו, לשיתוף מלא בעבודת התנועה.

אנא קחו את הדברים לתשומת לב מרבית. עצם אמירת הדברים לעיל אינה קלה לנו. אך יחד עם זאת, איננו יכולים לעבור לסדר היום, כאשר דברים הנאמרים בחדרי חדרים, מוצאים כמעט מיד דרך אל כותרות העיתונים.

בברכה ובידידות,

נתן טל **גברי בר-גיל**

מזכירי התנועה הקיבוצית